

# DE LA TUTELLE A L' AUTONOMIE

---

## REFLEXIONS SUR LE DEVELOPPEMENT RURAL AU MAROC

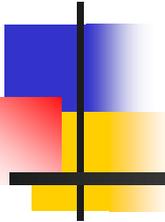
KHALID EL HARIZI



# SOMMAIRE

---

1. L' AUTONOMIE, POURQUOI?
2. MODELE THEORIQUE  
D'AUTONOMISATION
3. DU CHANGEMENT  
INSTITUTIONNEL
4. AGENDA DE RECHERCHE



# 1. L'AUTONOMIE,

---

POURQUOI?



# UN CONSENSUS UNIVERSEL

---

- PAS DE DEVELOPPEMENT DURABLE ET  
EQUITABLE SANS PRISE EN CHARGE  
PAR LA POPULATION DE SON DESTIN



# ORIENTATION NATIONALE

---

## LE NOUVEAU CONCEPT D'AUTORITE



# QUESTIONS D'ACTUALITE

---

50 ANS  
D'INDEPENDANCE ...

- QUEL RESULTAT?
- QUEL AVENIR?



# CRITERES D'EVALUATION

---

- **ASPIRATIONS NATIONALES:**
  - CROISSANCE DES REVENUS
  - EQUITE SOCIALE ET STABILITE INTERIEURE
  - CONSERVATION DU PATRIMOINE NATUREL
- **POTENTIEL (HUMAIN, CULTUREL, ETC.)**
- **EFFORT FINANCIER CONSENTI**
- **PERFORMANCE DE PAYS COMPARABLES**



# LE CONSTAT: DEVELOPPEMENT RURAL PARADOXAL

---

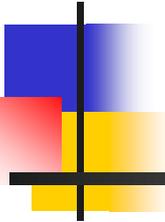
- LES POLITIQUES ET STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT AFFICHENT UNE VOLONTE DE "RESPONSABILISER" LES ACTEURS LOCAUX
- MAIS LES COLLECTIVITES RURALES TRADITIONNELLES AU MAROC SONT SOUS TUTELLE D'ETAT DEPUIS PRES DE 100 ANS



# LE PROBLEME A TRAITER

---

- COMMENT DEVELOPPER L'AUTONOMIE DES POPULATIONS RURALES AFIN QU'ELLES PUISSENT SE SORTIR DE LA PAUVRETE?



## 2. DE L'AUTONOMIE

---

### MODELE THEORIQUE



# CONCEPT D' AGENT

---

- AGENT COMME SYSTEME OUVERT DE PRISE DE DECISION
- DOTE D'UNE CAPACITE DE POURSUIVRE DES OBJECTIFS QU'IL SE DONNE EN CONFORMITE AVEC SES VALEURS PROPRES
- DANS UN ESPACE DE CHOIX POSSIBLES OU ACCESSIBLES



# AUTONOMISATION

---

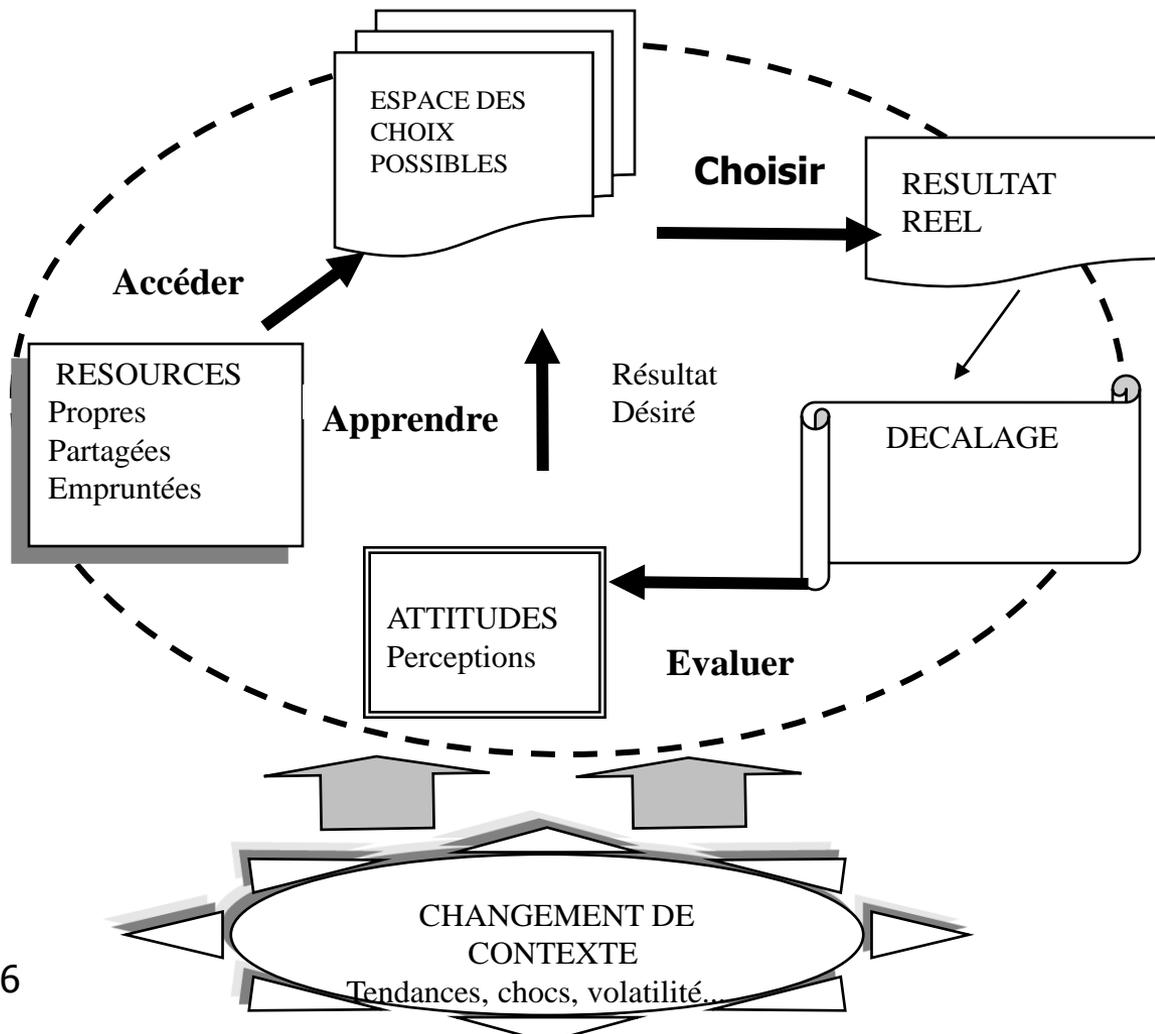
- EXPANSION DES POSSIBILITES DE CHOIX D'UN AGENT (INDIVIDU OU COLLECTIVITE)
- CAPACITE ACCRUE DE TRANSFORMER DES RESSOURCES EN RESULTATS
- ACTEUR ET NON BENEFICIAIRE OU VICTIME DU CHANGEMENT



# COMMENT LES AGENTS GAGNENT-ILS EN AUTONOMIE?

---

# MODELE THEORIQUE D'AUTONOMISATION



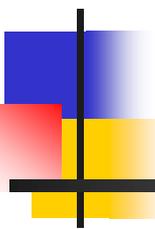


# PREMIERE PROPOSITION

---

L'AUTONOMIE EST UN MOUVEMENT  
QUI TROUVE SON ORIGINE A  
L'INTERIEUR DE L'AGENT

# DU CHANGEMENT INSTITUTIONNEL



---



# INSTITUTIONS

---

- EN BREF, CE SONT LES REGLES DU JEU
- LES INSTITUTIONS DEFINISSENT LE CADRE INCITATIF DES ACTEURS DU DEVELOPPEMENT



# CHANGEMENT

---

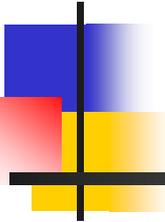
- CHANGEMENT A L'INTERIEUR D'UN MEME ORDRE: PREMIER DEGREE
- CHANGEMENT D'ORDRE: SECOND DEGREE
- UN CHANGEMENT DE SECOND DEGREE S'APPLIQUE AUX REGLES QUI REGISSENT UN ORDRE DONNE



# PLUS CELA CHANGE PLUS C'EST LA MEME CHOSE?

---

LA CONFUSION ENTRE LES DEUX  
ORDRES DE CHANGEMENT FAIT  
SOUVENT QUE LES REFORMES  
ECHOUENT



# SECONDE PROPOSITION

---

- L'AUTONOMISATION DES COLLECTIVITES RURALES REQUIERT UN CHANGEMENT D'ORDRE DE POLITIQUES

12/16/2016 ■ PROBLEME DE GOUVERNANCE

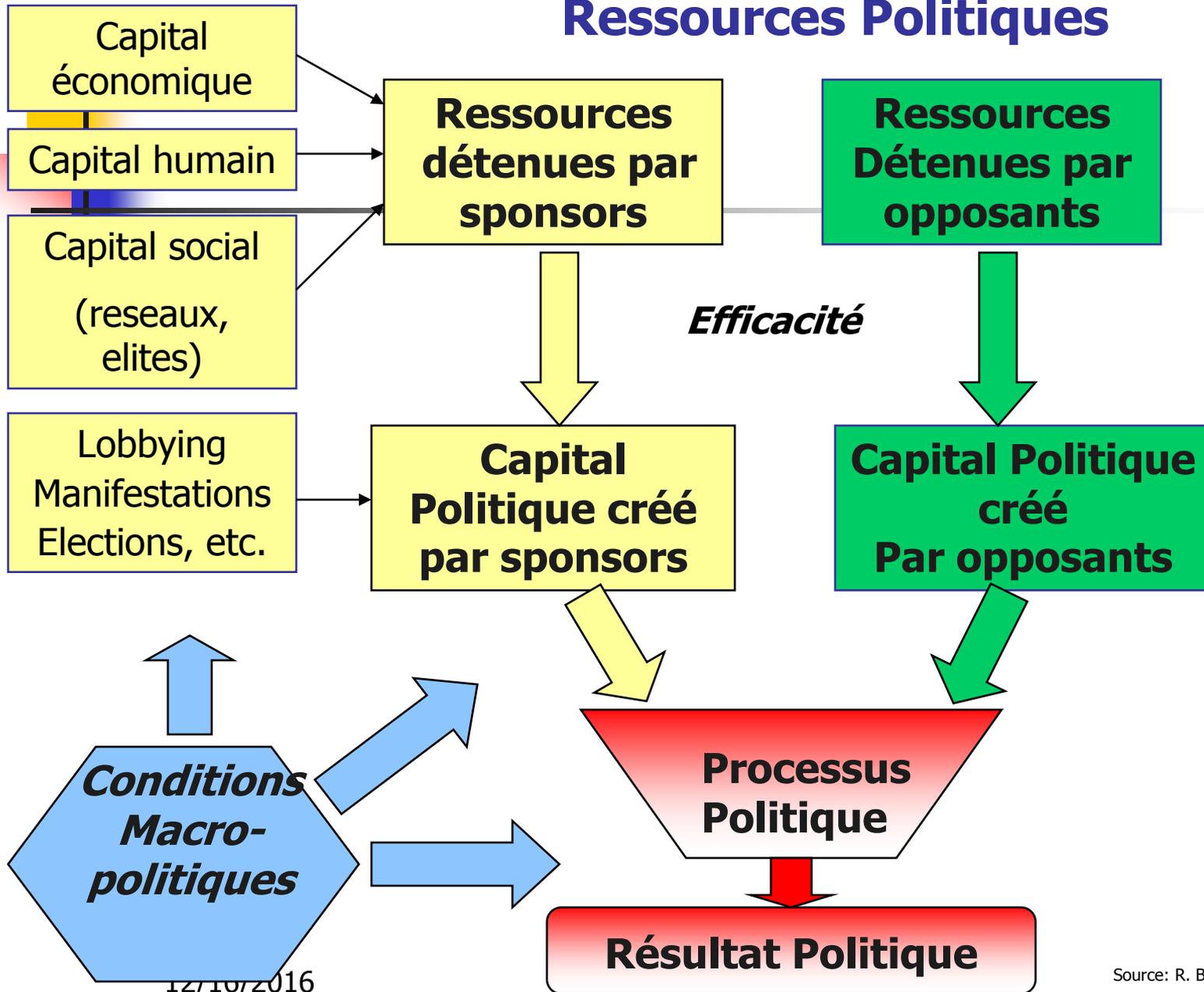


# COMMENT S'OPERE LE CHANGEMENT?

---

- QUESTION OUVERTE DE CETTE RECHERCHE
- PLUSIEURS OPTIONS THEORIQUES
  - MODELE D'AUTONOMISATION
  - THEORIE DU CAPITAL POLITIQUE
  - AUTRES ("Garbage Can", "Advocacy Coalitions")

# Cadre Derivé de la Théorie des Ressources Politiques



12/10/2016

Source: R. BIRNER, 2004



# NIVEAUX ET COMPLEXITE DE L'ACTION COLLECTIVE

---

- NIVEAUX:
  - OPERATIONNEL
  - ACTION COLLECTIVE
  - CONSTITUTIONNEL
- A CHAQUE NIVEAU SES REGLES, SES ROLES ET SES ACTEURS
- COMPLEXITE DU CHANGEMENT DUE A LA:
  - DIVERSITE DES ELEMENTS DU SYSTEME
  - MULTIPLICITE DE LEURS INTERACTIONS



# FAISABILITE DU CHANGEMENT

---

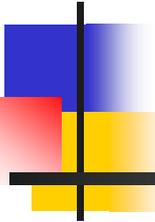
- MISE EN ECHEC PAR LES APPROCHES CENTRALISEES DE DEVELOPPEMENT
- UNE PLUS GRANDE AUTONOMIE DES ACTEURS ACCROIT LE DOMAINE DU POSSIBLE MAIS AUSSI LES BESOINS DE COORDINATION & COOPERATION



# TROISIEME PROPOSITION

---

LE CHANGEMENT INSTITUTIONNEL QUE  
L'ON RECHERCHE EST DONC  
TRIBUTAIRE DE LA GENERALISATION  
DES VALEURS DE DIALOGUE, RESPECT,  
CONFIANCE AU SEIN DE LA SOCIETE



# AGENDA DE RECHERCHE

---

EN BREF



# UNE PERSPECTIVE PRIVILEGIEE

---

- CELLE DE L'ACTEUR LOCAL, INDIVIDU OU COLLECTIVITE, EN INTERACTION AVEC SON ENVIRONNEMENT INSTITUTIONNEL



# DEUX QUESTIONS THEORIQUES

---

- COMMENT S'ACQUIERT L'AUTONOMIE?
- COMMENT LES POLITIQUES ET LES INSTITUTIONS CHANGENT?



# TROIS QUESTIONS OPERATIONNELLES

---

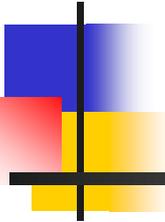
- QUELLES POLITIQUES POUR PROMOUVOIR L'AUTONOMIE DE COLLECTIVITES RURALES?
- QUELS CHANGEMENTS INSTITUTIONNELS POUR LES METTRE EN OEUVRE?
- IMPLICATIONS STRATEGIQUES POUR LES BAILLEURS DE FONDS DESIREUX D'ACCOMPAGNER CES REFORMES?



# DOMAINE D'APPLICATION RETENU

---

POLITIQUE DE DEVELOPPEMENT DES  
PARCOURS SUR LES TERRES  
COLLECTIVES DE L'ORIENTAL  
1989-2003



MERCI DE VOTRE ATTENTION

---